

対象年度	令和 7年度		総合計画実施計画策定及び行政評価シート							
事務事業名	職員研修事業						予算事業名	職員研修事業費		
予 算 科 目	会計	01	款	項	目	事業	要求区分	根拠法令		
			02	01	02	06	経常経費			
総合計画体系	みんなの協働で進める 持続可能な行政を目指そう 自立した行政経営の構造づくり 人材の育成と挑戦する組織づくり						事業の区分	主要事業 重点事業 総務課 人事係		
	事業期間	継続 (平成18年度～ 年度)								
【めざす姿 (意図・どのような状態になるのか)】						【事業開始のきっかけや他市の状況など】				
行財政改革が求められ、また地方分権に基づく権限移譲が進む中、質の高い行政経営を進める上で不可欠となる職員の資質向上を図り、多様化・高度化する市民ニーズに対して、効率的に行政サービスを提供する。						行政サービスに対する市民の期待・要求は多岐に渡り、専門的知識が必要となるケースもある。他方、行政コストや職員数については、行財政改革が強く求められている。そうした状況下、個々の職員の資質向上が必要となってくる。				
【手段 (事業内容・どのようなことを行うのか)】						【対象 (だれに対して・何に対して行うのか)】				
<p>■職員研修の実施</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・外部研修 茨城県自治研修所 全国市町村国際文化研究所 市町村職員中央研修所 小山市（小山地区職員研修協議会） 海外派遣研修（市町村振興協会）</li> <li>・独自研修 階層別研修</li> </ul> <p>■資格取得助成金及び自主研究グループ活動事業補助金の交付</p>						<p>職員</p> <p>【事業をとりまく環境の変化】</p> <p>令和2年度（令和3年3月）に改訂した「結城市人材育成基本方針（第2次改訂版）」に則り、人材を育成するための体制の確立と研修の充実を図るとともに、求められる職員像（チャレンジ精神、経営感覚、創造力）や個人に求められる能力（高い倫理観、コミュニケーション能力、最後までやり遂げる責任感、高い知識と広い視野、結城市への愛着心）の実現に向けて積極的に取り組む。</p>				
【令和 7年度 事業内容】			【令和 8年度 事業内容】			【令和 9年度 事業内容】				
・各種研修の実施			・各種研修の実施			・各種研修の実施				
■事業費										
財 源 内 訳	R05年度			R06年度						
	国 庫 支 出 金	0			0					
	県 支 出 金	0			0					
	地 方 債 債	0			0					
	そ の 他	74			69					
	一 般 財 源	1,164			1,728					
	歳 入 計 ( 千 円 )	1,238			1,797					
	節 ( 番 号 + 名 称 )	金額 ( 千円 )			金額 ( 千円 )					
	07 報償費	10			0					
	08 旅費	33			52					
10 需用費	3			12						
12 委託料	787			1,260						
13 使用料及び賃借料	35			48						
18 負担金補助及び交付金	370			425						
歳 出 計 ( 千 円 ) ( A )	1,238			1,797						
伸 び 率 ( % )				45.15						
備 考	総合計画122ページ 予算書42ページ									

# 令和5年度行政評価シート

## ■指標

種類	指標名	単位	R05年度	R06年度	R07年度
活動指標	研修実施（件数） 職員の育成を図るため、階層別にあった研修内容を計画し実施する。	回	目標 実績	15.00 17.00	15.00 0.00
			目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00
			目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00
			目標 実績	300.00 340.00	300.00 0.00
成果指標	研修実施（延べ人数） 研修に参加した延べ人数を把握する。		目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00
			目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00
			目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00
			目標 実績	0.00 0.00	0.00 0.00

## ■事業評価

必要性	事業の必要性	A 必要性は高い	職員の資質向上を図り、市民サービスの向上につなげるため、今後も継続的な研究と実施が必要である。
妥当性	実施主体の妥当性	A 妥当である	行政以外には実施できない事業である。
	手段の妥当性	A 妥当である	特に問題ないが、より効率的・効果的な方法を今後も研究していく。
効率性	コストの効率性 ・人員効率	B どちらとも言えない	外部研修の積極的な活用や、助成制度のある研修を推奨する一方、内部講師の養成及び活用を進め、コスト縮減に努める。
公平性	受益者の偏り	B どちらとも言えない	独自研修については、各階層ごとに広範囲に便益が提供されるものであるが、派遣研修については、結果として研修受講者に偏りが生じることもあるため、調整しながら公平性に努める。
有効性	成果向上の余地	B どちらとも言えない	研修成果の即時確認は困難であるが、受講者のアンケートからは少なからず効果がうかがえる。
進捗度	事業の進捗	A 順調である	概ね順調に行われている。

総合評価 上記評価を踏まえて事業全体について評価し、問題点・課題等を指摘してください

概ね順調に行われているが、独自研修においては、時代のニーズにあった研修メニューを積極的に取り入れ、また、外部研修においては、より多くの職員に受講してもらうよう対象者の選考方法を検討していくとともに、茨城県自治研修所が実施する講師養成研修にも間断なく職員を派遣し、人材育成に努める。そのほか、平成30年度から導入したOJTトレーナー制度を継続して実施し、新規採用職員の育成に努めるとともに、今後は、職員の年齢構成等を考慮し、女性職員の活躍を推進するための研修を取り入れていく必要がある。

対応策提言等 この事業を今後どのように改善・改革をしていきますか

人材育成基本方針【第2次改訂版】に基づき、独自研修においては、公務員の基礎となる研修、実務的な研修、部下の管理や育成のための研修等の総合的なメニューのほか、メンタルヘルス研修、ハラスマント研修、ワークライフバランス研修などのメニューも取り入れ、働きやすい職場環境の整備に努める。

## ■方向性

1次評価（1次評価者として判断した今後の事務事業の方向性（改革・改善策））
<input type="checkbox"/> 拡充（人・モノ・カネ等の拡充） <input checked="" type="checkbox"/> 改善改革しながら継続 <input type="checkbox"/> 現状のまま継続（改善・改革なし） <input type="checkbox"/> 統合・新規事業への展開
<input type="checkbox"/> 縮小 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 廃止・終了 <input type="checkbox"/> 予定どおりの要求 <input type="checkbox"/> 一部改善の上要求 <input type="checkbox"/> 今回は見送り <input type="checkbox"/> その他の処置
方向性の具体的な内容
時代のニーズに即した行政運営を行うためには、職員研修による人材育成は必要不可欠である。常に研修内容や研修手法の工夫、改善を図りながら、職員の資質向上と能力の開発に努める。
2次評価（2次評価者として判断した今後の事務事業の方向性（改革・改善策））
<input type="checkbox"/> 拡充（人・モノ・カネ等の拡充） <input type="checkbox"/> 改善改革しながら継続 <input type="checkbox"/> 現状のまま継続（改善・改革なし） <input type="checkbox"/> 統合・新規事業への展開
<input type="checkbox"/> 縮小 <input type="checkbox"/> 休止 <input type="checkbox"/> 廃止・終了 <input type="checkbox"/> 予定どおりの要求 <input type="checkbox"/> 一部改善の上要求 <input type="checkbox"/> 今回は見送り <input type="checkbox"/> その他の処置
企画調整会議の意見・考え方（1次評価者と同じ場合も記入）
上記評価のとおり